

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
Ministarstvo odbrane-obrane



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
Министарство одбране

**K O D E K S**  
**PONAŠANJA PRIPADNIKA ORUŽANIH SNAGA BiH**

Sarajevo, juli 2006. godine

Temeljem članka 61. Zakona o upravi („Službeni glasnik BiH”, broj 32/02) i članka 52. Zakona o obrani Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH”, broj 88/05), ministar obrane Bosne i Hercegovine, d o n o s i

## **K O D E K S PONAŠANJA PRIPADNIKA ORUŽANIH SNAGA BiH**

### **UVOD**

Kodeksom ponašanja (u daljem tekstu: Kodeks) pripadnika Oružanih snaga Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: OS BiH), polazeći od temeljnih vrijednosti društva, uređuju se principi, načela, pravila i standardi ponašanja koja su, poradi očuvanja ugleda, profesionalnosti i visoke reputacije Oružanih snaga BiH, obvezna za sve pripadnike Oružanih snaga BiH pri obavljanju profesionalne vojne službe i ona trebaju biti sastavnim dijelom savjesti i uvjerenja svakog od njih.

Cilj Kodeksa je da pomogne pripadnicima OS BiH da znaju kako da se ponašaju i postupaju u situacijama kada su suočeni sa etičkim i profesionalnim dilemama prigodom izvršenja svojih dužnosti koje nisu uređene Ustavom BiH, zakonima, podzakonskim aktima, politikama, procedurama, principima, normama i drugim pravilima.

Dužnost je pripadnika OS BiH da se pridržavaju Ustava BiH, Zakona o obrani BiH, Zakona o službi u OS BiH i drugih propisa iz djelokruga odbrane. Dužni su da poznaju, poštuju i pridržavaju se normi međunarodnog humanitarnog prava u svim prigodama. Dužni su da se pridržavaju politika, procedura, principa, normi i pravila koje propisuju snage EUFOR-a i NATO - stožera u Sarajevu kod ispunjenja njihove temeljne misije u BiH i svojim ponašanjem pomognu održavanju visoke reputacije ovih međunarodnih snaga.

### **I. PRINCIPI I NAČELA**

Tijekom obavljanja svojih zadaća, pripadnici OS BiH će se pridržavati principa profesionalne nepristrasnosti, transparentnosti, učinkovitosti, ekonomičnosti i odgovornosti. Sredstva koja su im dodijeljena na upravljanje koristit će sa osobitom pozornošću i u maniru dobrog domaćina (*bonus pater familias*). Sredstva i informacije koje su mu službeno dostupne neće koristiti u privatne svrhe. Svaki pokušaj podmićivanja ili iznuđivanja mita kategorično će se odbacivati i najstrožije osuđivati.

Svaki pripadnik OS BiH mora da vodi računa o:

1. Svojoj stručnosti i stručnosti svojih potčinjenih
2. profesionalnoj vojnoj etici
3. svojim osobnim vrijednostima
4. kolektivnom duhu postrojbe
5. svojoj općoj kulturi i učitivosti

## **1. STRUČNOST**

Stručnost je temeljna i izuzetno važna karakteristika svake profesije. Pripadnici OS BiH obavljaju vrlo složene i društveno odgovorne zadatke sa ciljem očuvanja temeljnih vrijednosti društva. Moguće greške tijekom izvršenja vojne misije mogu da proizvedu znatno veće, štetne društvene posljedice nego u drugim društvenim djelatnostima. Zbog toga je visoka stručnost svakog pripadnika OS BiH od osobitog značaja za državu i društvo.

Zbog toga pripadnici OS BiH razvijaju svijest i odgovornost o:

- Stalnom inoviranju znanja iz svoje struke kroz individualne i organizacijske oblike usavršavanja,
- Usavršavanju tehničkih, stručnih, komunikacijskih, analitičkih vještina i sl.,
- Razvijanju sposobnosti kreativnog i fleksibilnog mišljenja u procesu uočavanja problema, donošenju najboljih odluka i kvalitetnog izvršenja obaveza,
- Usavršavanju pozitivnih kvaliteta osobe, poticajnosti, upornosti, marljivosti, izdržljivosti, strpljivosti, solidarnosti i sl.,
- Razvijanju pozitivnog odnosa u povezivanju teorije i prakse poradi bogaćenja iskustva u struci.

## **2. PROFESIONALNA VOJNA ETIKA**

Oružane snage Bosne i Hercegovine, kao jamac temeljnih vrijednosti države i društva: slobode, integriteta i neovisnosti, treba da krase stabilni međuljudski odnosi. Stabilni međuljudski odnosi počivaju na visokim profesionalnim, etičkim i osobnim vrijednostima svih njenih pripadnika, a osobito zapovijednog kadra. Visoko profesionalni zapovjednik sa razvijenim etičkim vrijednostima uvijek predstavlja uzor svojim podređenim i nikada im ne ostavlja prostora za bilo kakvu etičku dilemu. Sposobnost zapovijedanja proizilazi, kako iz stručnosti i moralnih osobina, tako i iz profesionalne vojne etike, čiji su principi: odanost, nesebična služba, osjećaj dužnosti, integritet i profesionalna solidarnost.

### **2.1.Odanost**

Oružane snage Bosne i Hercegovine dužne su da bezuvjetno i kvalitetno sprovode odluke civilnih državnih tijela, koje su građani izabrali demokratskim putem.

Odanost zauzima najviše mjesto u vrijednostima koje sobom nosi profesionalna vojna etika. Ona podrazumijeva privrženost i spremnost da se vjerno služi svojoj državi i svim njenim građanima, čak i u situacijama u kojima se rizikuje i vlastiti život. Ona podrazumijeva lojalnost državnoj vlasti, oružanim snagama u cjelini, postrojbi, svojim prepostavljenim, sebi ravnim i svojim potčinjenim.

### **2.2. Nesebična služba**

Nesebična služba podrazumijeva da svaki pripadnik OS BiH stavlja interes države, njenih građana i svoje službe iznad osobnih interesa. Postiže se punom transparentnošću,

favorizirajući timski rad kroz zapovijedanje i kontrolu, osiguravajući da osobni interes bude podređen zajedničkom interesu i interesu države.

### **2.3. Osjećaj dužnosti**

Osjećaj dužnosti je osobni čin odgovornosti pripadnika OS BiH, koji se manifestira kroz predano izvršenje svih dobijenih zadaća. Samopregorno, disciplinovano i potpuno izvršenje zadaća, bez obzira na poteškoće i opasnosti, istodobno podrazumijeva ispunjavanje vlastite dužnosti.

### **2.4. Integritet**

Integritet podrazumijeva ispravnost postupaka u pravnom i moralnom smislu, tj. zakonitost, pravičnost i poštenje, a istodobno izbjegavanje prevara i podvala bilo kakve vrste. Kada zapovjednik kompromitira svoj integritet on gubi povjerenje svojih podređenih, a samim tim i moć uspješnog zapovijedanja postrojbom za koju odgovara.

### **2.5. Profesionalna solidarnost**

Profesionalna solidarnost podrazumijeva međusobnu toleranciju i pomoć, uzajamnu povezanost i ovisnost pripadnika OS BiH tijekom izvršenja redovitih zadaća, a osobito prigodom izvedbe bojevih djelovanja.

## **3. OSOBNE VRIJEDNOSTI**

Osobne vrijednosti pripadnika OS BiH čine: iskrenost, inicijativnost, hrabrost, upornost, izdržljivost.

### **3.1. Iskrenost**

Iskrenost je vrlina pripadnika OS BiH koja podrazumijeva otvorenost i potpunu odanost istini. Nepotpuno, neobjektivno ili lažno izvještavanje ili prikrivanje izvjesnih događaja može da ima nesagledive posljedice po OS BiH, a osobito tijekom bojeve misije, kada ljudski životi ovise od blagovremene i istinite informacije.

### **3.2. Poticajnost**

Pripadnik OS BiH će, ne čekajući da dobije zapovijed od nadređenog, poduzeti sve neophodne radnje koji će voditi poboljšanju bojeve spremnosti svoje postrojbe, jačanju vojnog kolektiva ili općem napretku, a koji nisu u suprotnosti sa zakonskim propisima, procedurama ili moralnim normama.

### **3.3 Hrabrost**

Hrabrost se karakterizira spremnošću i sposobnošću pripadnika OS BiH da savlađuje osjećanje straha, nesigurnost i neuvjerljivost pred raznim teškoćama, rizicima i opasnostima koje nameće vojna profesija. Hrabrost se ispoljava u situacijama koje zahtijevaju rizike i požrtvovanja. Ovu vrlinu zapovjednika treba da prepoznačaju kod svojih podređenih i odgovarajuće tretiraju i stimuliraju u izvršenju složenih zadaća u miru i tijekom borbenih djejstava.

### **3.4. Upornost**

U vrlo složenim uvjetima obavljanja vojnih misija upornost zapovjednog kadra može da odigra presudnu ulogu za konačan ishod misija.

### **3.5. Izdržljivost**

Izdržljivost je vrlina koja je povezana sa upornošću protivnika. Izdržljivost može da bude fizička i psihička. Od psihofizičke kondicije pripadnika OS BiH i od snage kolektivnog duha postrojbe u misiji, u najvećoj mjeri ovisi njen uspjeh ili neuspjeh.

### **3.6. Ospozobljenost**

Temelj ospozobljenosti je visoka razina stručnosti i sposobnosti primjene znanja u struci i praksi. Starještine su odgovorne za ostvarivanje profesionalnih kriterija u ospozobljavanju timova (posada) za održavanje i uporabu sredstava ratne tehnike, naoružanja i vojne opreme.

Pri ospozobljavanju i obuci svaki pripadnik OS BiH poštovat će sve propise i mjere zaštite na radu sa ciljem sprječavanja povreda.

Svaki pripadnik OS BiH snosi odgovornost za svoju ospozobljenost. Od nadređenog ima pravo da traži dodatno usavršavanje i obuku ukoliko nije dovoljno ospozobljen za obavljanje dužnosti.

## **4. KOLEKTIVNI DUH POSTROJBE**

Osobne vrijednosti svih pripadnika OS BiH su od velikog značaja, ali ne i dovoljne da bi jedna postrojba uspješno izvršavala svoju misiju. Korektni i profesionalni međuljudski odnosi, povjerenje, privrženost, svijest o međusobnoj ovisnosti i solidarnost, čine kolektivni duh postrojbe. Pripadnici postrojbe se međusobno dobro poznaju, poštuju i pomažu. Svaki zapovjednik postrojbe treba da bdije nad snagom kolektivnog duha, te da stimulira njegovu koheziju i jedinstvo.

Zapovjedništva i svi pripadnici OS BiH su odgovorni za njegovanje pravilnih odnosa prema državnim obilježjima i simbolima i simbolima i obilježjima OS BiH (zastava, himna, grb, odora, vojne oznake, odlikovanja i sl.)

## **5. OPĆA KULTURA, UČTIVOST I VOJNIČKA ODMJERENOST**

Pripadnici OS BiH u većini situacija izloženi su kritičkim pogledima. Ovaj ispit će položiti samo oni pripadnici kod kojih su usklađeni unutarnje držanje i vanjski nastup. Nesklad imedu riječi i djela ne opraštaju kako nadređeni tako i podređeni. Ako pripadnik OS BiH ne vlada sam sobom gubi poštovanje i autoritet.

Pripadnici OS BiH su dužni da ispoljavaju visoku razinu kulturnog ponašanja tijekom i izvan službe, a osobito kroz:

- Dostojanstven i pošten odnos prema drugima, od kojih očekuju da to isto čine,
- Kulturu ophodenja (slušanja i govora), oslovljavanja i pozdravljanja,
- Uredno i propisano odijevanje i spoljni izgled,
- Ne zaklanjanje za pripadnost oružanim snagama,
- Poštovanje građanskih normi ponašanja u svečanim i drugim prigodama,
- Učtiv odnos i prema sebi ravnim, mlađim i prema starijim, prema podređenim i prema nadređenim,
- Racionalno vladanje, vojničku odlučnost i samokontrolu u nesvakidašnjim i kritičnim situacijama,
- Poštovanje vjerskih i drugih običaja.

Pripadniku OS BiH je strano svako pretjerivanje, arogantno i neodmjerno ponašanje i diskriminacija po etičkoj pripadnosti, jeziku, vjeri, rasi, spolu, političkom opredjeljenju, staleškom određenju, zanimanju, godinama, fizičkim svojstvima i socijalnom porijeklu.

Pripadnici OS BiH u izještavanju o istražnom i sudskom postupku vodit će računa o stavu da je svaki okrivljeni do sudske presude nevin.

## **II. DONOŠENJE ODLUKE**

Zapovjednici OS BiH će, vršeći svoje dužnosti, donositi odluke bez straha, favoriziranja ili predrasuda. U procesu odlučivanja, s obzirom na karakter OS BiH, odgovorne starješine se susreću sa brojnim etičkim problemima i dilemama u konačnom donošenju odluke. Proces etičkog odlučivanja podrazumijeva uočavanje i raščlanjivanje problema, identificiranje utjecajnih čimbenika i razvijanje mogućih rješenja nakon donošenja konačne odluke. Od čimbenika koji posebno utiču na etičko odlučivanje, starješine moraju posebno uvažavati:

- Zakonske odredbe i propise,
- Temeljne vrijednosti društva i države,
- Temeljne vojničke vrijednosti,
- Osobne vrijednosti i
- Vrijednosti postrojbe.

## **III. PRAVILA PONAŠANJA PRIPADNIKA OS BiH U BORBI**

Svaka država se obvezala da poštuje i osigura poštovanje ratnog prava u svim okolnostima. Dužnost svakog starješine OS BiH je da obezbijedi doslijedno provođenje ratnog prava u domenu njegove odgovornosti.

Svaki pripadnik OS BiH dužan je poštovati pravila ponašanja u borbi, i da:

- Bori se samo protiv boraca,
- Napada samo vojne ciljeve,
- Poštedi civile i civilne objekte,
- Ograniči razaranje samo na ono što zadaća zahtijeva,
- Poštedi borce protivničke strane koji se predaju i razoruža ih,
- Humano postupa, zaštiti borce protivničke strane koji se predaju i preda ih svom nadređenom,
- Ranjene borce protivničke strane sakupi, ukaže im pomoć i preda ih svom pretpostavljenom ili najbližoj sanitetskoj ekipi,
- Poštuje civile, postupa humano sa onima koji su u njegovoj vlasti, štiti ih od nasilja, osvete i uzimanja za taoce,
- Poštuje imovinu civila, ne oštećeju je i ne pljačka,
- Poštuje znake crvenog križa, crvenog krsta i crvenog polumjeseca, civilne zaštite, kulturnih dobara.

#### **IV. ETIČKI PODSJETNIK PRIPADNIKA OS BiH**

Sastavni dio ovog kodeksa je etički podsjetnik pripadnika OS BiH koji se nalazi u prilogu.

Etički podsjetnik će se izporaditi u prilagođenoj džepnoj formi i svakom pripadniku OS BiH će služiti kao stalni podsjetnik o temeljnim principima etičkog ponašanja.

Izgled i format podsjetnika će biti reguliran posebnom zapovijedi.

#### **V. STUPANJE NA SNAGU**

Ovaj kodeks stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 04-02-4053 /06  
Sarajevo, 28.07.2006. godine.



**KODEKS  
PONAŠANJA PRIPADNIKA ORUŽANIH SNAGA BiH**

Ovaj kodeks pomaže pri svakoj etičkoj dilemi pripadnika OS BiH

**U svakoj prigodi:**

Uvažavaj Ustav i zakone svoje zemlje

Poštuj norme međunarodnog humanitarnog prava

Pridržavaj se propisanih politika, procedura, principa, normi i pravila

**Ako si u bilo kakvoj etičkoj dilemi pridržavaj se principa profesionalne etike:**

Odanosti

Nesebične službe

Osjećaja dužnosti

Integriteta

Profesionalne solidarnosti

**Neprekidno razvijaj i obogaćuj svoje osobne vrijednosti:**

Stručnost

Opću kulturu i učitivost

Iskrenost

Poticajnost

Hrabrost

Upornost

Izdržljivost

**Razvijaj kolektivni duh postrojbe  
BUDI USPJEŠAN !                            BUDI PROFESIONALAC !**